

Total No. of Questions - 9]
(2062)

[Total Pages : 8

9817

M.Com. Examination

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISION

Paper : M.C.-4.4

(Semester-IV)

Time : Three Hours]

[Maximum Marks : 80

The candidates shall limit their answers precisely within the answer-book (40 pages) issued to them and no supplementary/continuation sheet will be issued.

परीक्षार्थी अपने उत्तरों को दी गयी उत्तर-पुस्तिका (40 पृष्ठ) तक ही सीमित रखें। कोई अतिरिक्त पृष्ठ जारी नहीं किया जाएगा।

Note : Section-A is compulsory (ten questions of 2 marks each).

Attempt *one* question from each unit in Section-B (carrying 15 marks each).

नोट : खण्ड-अ (प्रत्येक 2 अंकों के 10 प्रश्न) अनिवार्य हैं। खण्ड-ब में प्रत्येक इकाई से एक-एक प्रश्न (प्रत्येक 15 अंकों का) का उत्तर दीजिए।

9817/4500/777/737/Trans.

[P.T.O.]

SECTION-A

(खण्ड-अ)

Compulsory Question

(अनिवार्य प्रश्न)

1. Answer the following questions :
 - (i) What is meant by cost centre?
 - (ii) Explain absolute liquid ratio.
 - (iii) Give four examples of cash flows from investing activities.
 - (iv) How is margin of safety calculated?
 - (v) What is meant by limiting factor in marginal costing?
 - (vi) Write a brief note on contribution.
 - (vii) Give four examples of transactions that do not result in the flow of funds.
 - (viii) Explain the concept of dual price in transfer pricing.
 - (ix) Describe the relationship of management accounting with financial accounting.
 - (x) Explain operating budget. (2×10=20)

निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

- (i) लागत केन्द्र से क्या अभिप्राय है?
- (ii) पूर्ण तरलता अनुपात की व्याख्या कीजिए।
- (iii) निवेश गतिविधियों से रोकड़ प्रवाह के चार उदाहरण दीजिए।
- (iv) सुरक्षा के उपान्त की गणना कैसे की जाती है?
- (v) सीमान्त लागत निर्धारण में सीमाकारक का क्या अभिप्राय है?
- (vi) अंशदान पर एक संक्षिप्त टिप्पणी लिखिए।

- (vii) लेन-देन के ऐसे चार उदाहरण दीजिए जो निधियों का प्रवाह में शामिल नहीं होते हैं।
- (viii) अन्तरण मूल्य निर्धारण में दोहरे मूल्य की अवधारणा का वर्णन कीजिए।
- (ix) प्रबन्धकीय लेखांकन के वित्तीय लेखांकन के साथ सम्बन्ध का वर्णन कीजिए।
- (x) प्रचालन बजट का वर्णन कीजिए।

SECTION-B

(खण्ड-ब)

UNIT-I

(इकाई-I)

2. Write a detailed note on management accounting. (15)
प्रबन्ध लेखांकन पर एक विस्तृत टिप्पणी लिखिए।
3. Explain responsibility accounting. Also discuss the various types of responsibility centres. (3+12=15)
उत्तरदायित्व लेखांकन का वर्णन कीजिए। साथ ही विभिन्न प्रकार के उत्तरदायित्व केन्द्रों की विवेचना कीजिए।

UNIT-II

(इकाई-II)

4. Illustrate, how the liquidity, solvency and profitability ratios are calculated and interpreted. (15)
विवरण दीजिए कि तरलता, शोधन क्षमता तथा लाभप्रदता अनुपात किस प्रकार परिकलित तथा विश्लेषित किया जाता है।

5. From the following balance sheets of ABC Company Ltd., for the year ending 31st March, 2019 and 31st March 2020, prepare a cash flow statement for 2019-20 :

Liabilities	2019 (Rs.)	2020 (Rs.)	Assets	2019 (Rs.)	2020 (Rs.)
Equity Share Capital	2,50,000	3,12,500	Goodwill	62,500	56,250
9% Preference Share Capital	75,000	50,000	Land and Building	1,00,000	68,750
Capital Reserve		12,500	Plant and Machinery	1,12,500	2,00,000
General Reserve	18,750	25,000	Furniture	15,000	12,500
P and L A/C	31,250	50,000	Investments	12,500	56,250
Sundry Creditors	35,000	65,000	Sundry Debtors	40,000	31,250
Bills Payable	10,000	12,500	Stock	80,000	56,250
Outstanding Expenses	5,000	3,750	Bills Receivable	12,500	43,750
Proposed Dividend	22,500	31,250	Cash in Hand	12,500	31,250
Provision for Taxation	25,000	30,000	Cash at Bank	18,750	32,500
			Preliminary Exp.	6,250	3,750
	4,72,500	5,92,500		4,72,500	5,92,500

Additional information :

- (i) An interim dividend of Rs. 12,500 has been paid in 2019-20.
- (ii) Rs. 2,500 has been received as dividend on investments.
- (iii) A piece of land has been sold out in 2019-20 and the remaining has been revalued, profit on sale and revaluation being transferred to Capital Reserve.

(iv) Depreciation on plant and machinery has been written off Rs. 18,750 in 2019-20, and no depreciation has been charged on land and building.

(v) A machinery was sold for Rs. 22,500 (w.d.v. being 25,000), and no furniture has been sold during the year 2019-20.

(vi) Proposed dividend and provision for tax for the year 2019 were paid during the year 2019-20. (15)

31 मार्च, 2019 तथा 31 मार्च, 2020 को समाप्त वर्ष हेतु एबीसी कम्पनी लिमिटेड के निम्नलिखित तुलन-पत्र से वर्ष 2019-20 हेतु रोकड़ प्रवाह विवरण तैयार कीजिए :

दायित्व	2019 (रु.)	2020 (रु.)	आस्तियाँ	2019 (रु.)	2020 (रु.)
इक्विटी शेयर पूँजी	2,50,000	3,12,500	प्रतिष्ठा	62,500	56,250
9% अधिमानी शेयर पूँजी	75,000	50,000	भूमि तथा भवन	1,00,000	68,750
पूँजी आरक्षिति		12,500	संयन्त्र तथा मशीनरी	1,12,500	2,00,000
सामान्य आरक्षिति	18,750	25,000	फर्नीचर	15,000	12,500
लाभ एवं हानि खाता	31,250	50,000	निवेश	12,500	56,250
विविध लेनदार	35,000	65,000	विविध देनदार	40,000	31,250
देय बिल	10,000	12,500	स्टॉक	80,000	56,250
बकाया व्यय	5,000	3,750	प्राप्य बिल	12,500	43,750
प्रस्तावित लाभांश	22,500	31,250	हाथ में रोकड़	12,500	31,250
कराधान हेतु प्रावधान	25,000	30,000	बैंक में रोकड़	18,750	32,500
			प्रारम्भिक व्यय	6,250	3,750
	4,72,500	5,92,500		4,72,500	5,92,500

अतिरिक्त सूचना :

- (i) वर्ष 2019-20 में रु. 12,500 का अन्तरिम लाभांश अदा किया गया।
- (ii) निवेश पर लाभांश के रूप में रु. 2,500 प्राप्त हुए।
- (iii) वर्ष 2019-20 में भूमि का एक टुकड़ा बेचा गया और शेष का पुनर्मूल्यांकन किया गया, बिक्री पर लाभ तथा पुनर्मूल्यांकन पूँजीगत आरक्षित में अन्तरित किया जा रहा है।
- (iv) वर्ष 2019-20 में संयन्त्र तथा मशीनरी पर मूल्यहास रु. 18,750 बट्टे खाते में डाल दिया गया और भूमि तथा भवन पर कोई मूल्यहास प्रभारित नहीं किया गया।
- (v) रु. 22,500 की मशीनरी (अपलिखित मूल्य 25,000) की बिक्री की गयी और वर्ष 2019-20 के दौरान कोई फर्नीचर नहीं बेचा गया।
- (vi) वर्ष 2019 के लिए प्रस्तावित लाभांश तथा कर हेतु प्रावधान वर्ष 2019-20 के दौरान अदा कर दिये गये।

UNIT-III

(इकाई-III)

6. Write a detailed note on CVP analysis. (15)
सी.वी.पी. विश्लेषण पर एक विस्तृत टिप्पणी लिखिए।
7. PQR Ltd. purchases 20,000 components per annum from an outside supplier at Rs. 15 each. The management feels that these should be manufactured and not purchased. A machine costing Rs. 1,50,000 will be required to manufacture the item within the factory. The machine has an annual capacity of

30,000 units and life of 5 years. The following additional information is available :

Material cost per component	Rs. 6.00
Labour cost per component	Rs. 3.00
Variable overheads	100% of labour cost

Based on the above information, answer the following questions :

(i) Should the company continue to purchase the components from outside supplier or should make them in the factory?

(ii) Should the company accept the order to supply 5,000 components to the market at a selling price of Rs. 13.50 per unit? (15)

पीक्यूआर लिमिटेड ने एक बाहरी आपूर्तिकर्ता से रु. 15 प्रत्येक की दर से 20,000 पुर्जे वार्षिक खरीदे। प्रबन्धन ने महसूस किया कि इनका विनिर्माण किया जाना चाहिए और खरीद नहीं करनी चाहिए। फैक्ट्री के भीतर इस मद के विनिर्माण हेतु रु. 1,50,000 लागत की एक मशीन की आवश्यकता होगी। मशीन की वार्षिक क्षमता 30,000 इकाई और जीवनकाल 5 वर्ष का है। निम्नलिखित अतिरिक्त सूचना उपलब्ध है :

प्रति पुर्जा सामग्री की लागत	रु. 6.00
प्रति पुर्जा श्रम की लागत	रु. 3.00
परिवर्तनशील उपरिव्यय	श्रम लागत का 100%

उपर्युक्त सूचना के आधार पर निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

- (i) क्या कम्पनी को बाहरी आपूर्तिकर्ता से पुर्जों की खरीद जारी रखनी चाहिए या उनका निर्माण फैक्ट्री में करना चाहिए?
- (ii) क्या कम्पनी को रु. 13.50 प्रति इकाई के विक्रय मूल्य पर बाजार से 5,000 पुर्जों की आपूर्ति का आदेश स्वीकार करना चाहिए?

UNIT-IV

(इकाई-IV)

8. "Budgets are the most important tool of profit planning and control. They also act as an instrument of co-ordination."

Discuss.

(15)

“बजट लाभ योजना तथा नियन्त्रण के सर्वाधिक महत्त्वपूर्ण साधन हैं। वे समन्वय के उपकरण के रूप में भी कार्य करते हैं।” विवेचना कीजिए।

9. What is the importance of reporting system in a company? Explain the various types of reports prepared for different managerial levels. (3+12=15)

किसी कम्पनी में प्रतिवेदन प्रणाली का क्या महत्त्व है? विभिन्न प्रबन्धकीय स्तरों हेतु तैयार किये गये प्रतिवेदनों के विभिन्न प्रकारों का वर्णन कीजिए।